

## **El Nacimiento de un Huérfano**

"Después de recibir la carta (ver exposición 1), no podía tomar alimentos durante dos días", dijo el Prof. Nandkumar de IMX Instituto de Administración. "Después de todo el esfuerzo esmerado para organizar la primera conferencia de cuando no había ninguna infraestructura, esto es lo que obtiene. Tuve que correr y ser responsable de todo, de imprimir folleto, conseguir delegados, cuidar de la conducción de la conferencia, preocuparse sobre cómo recibir pagos, colocar cuentas, formando cuerpo profesional y el director sólo preguntas y niega permisos. No haber sido mis buenos amigos en el DP (Director de Proyecto) y PDA (Principal Director Administrativo), la conferencia no hubiera materializado. Y para colmo, él (el Director) sintió humillado por algo que a mi recuerdo que no había hecho". "Nunca más, resuelto en mi mente", concluyó.

### **El Génesis**

La génesis de la conferencia fue el primer programa de desarrollo de Facultad. IMX tenía 10 años de edad y no tenía ninguna infraestructura regular de MDP. Estaba operando con 18 asientos en clase y 20 camas, embarque temporal/instalaciones de alojamiento en 10 viviendas pequeñas de 2 dormitorios para el propósito. Que salen de una importante huelga por Facultad y personal contra el director (en la cual Prof. Nandkumar se negó a ser arrastrado por cualquier lado), Prof. Prasad, el Director estaba todo feliz con pasando con una ingesta en PGP de 120 alumnos.

En agosto de 1994, el Prof. Prasad fue elegido como Vicepresidente de AIMS. En abril de 1995, AIMS invitó una propuesta bajo programa de AIMS-CCMS, que proporciona subvenciones para apoyar la investigación, programas de desarrollo de Facultad etcétera. El Director pidió Prof. Nandkumar dar alguna propuesta. Este último hizo una propuesta para el FDP en "Lanzamiento de un Curso de Gestión Estratégico" y el programa se llevó a cabo del 22 al 27 de enero de 1996. El programa tenía respuesta abrumadora con 35 participantes, más de la mitad de ellos ser lectores, profesores, HOD, presidentes de PGP etcétera. Tenían que ser exprimido en instalaciones para 30 participantes.

De alguna manera los participantes le gustaban la pedagogía del programa y en la sesión de despedida pidió para levantar una plataforma de bajo costo en donde podían cumplir con (por actualizar por sí mismos a través de un sistema colegiado de enseñanza) al menos una vez en el año, incluso en su propio costo. Prof. Nandkumar, fue sorprendido por tal petición, en contacto con su guía de Doctorado, Prof. Ganesh Director de un instituto principal de gestión (IPXM) bajo MHRD, si este último podría proporcionar liderazgo a esta iniciativa. En su respuesta alentadora, decidió forjar una plataforma con Prof. Ganesh como Presidente y uno de los participantes del programa Prof. Vittal como Secretario. También se decidió reunirse el 27 de enero de 1997 en la primera Conferencia, exactamente un año desde la fecha de despedida.

Otro participante, un catedrático de BIBM, un Instituto principal de gestión, se ofreció a organizar la primera Conferencia. Prof. Vittal se debía formar y registrar el cuerpo en una Sociedad en Delhi. Sin embargo, cuando profesor Ganesh se puso en contacto con el director del Instituto BIBM en agosto de 1996, el último lamentó. Luego exploró la posibilidad en su Instituto (IPXM) también, pero la infraestructura ya estaba comprometida para algunos otros eventos durante aquellos días. Ganesh también exploró el apoyo de facultad de su instituto.

## **La Oportunidad**

Prof. Prasad también pidieron Prof. Nandkumar para organizar una conferencia como la conferencia anual de AIMS. En octubre de 1996, cuando el Prof. Nandkumar aprendió que incluso la segunda posibilidad no podrá materializarse, le ocurrió que tal vez IMX tiene la oportunidad de acoger la primera Conferencia.

"Hace veinte años, en 1976 mi maestro Profesor. C.K. Prahalad mencionó que para el avance profesional de los profesores en cada disciplina deben cumplir al menos una vez en un año intercambiar experiencias, compartir su trabajo, desarrollar una relación amistosa con profesores de otras instituciones para la realización de investigaciones conjuntas y desarrollo de literatura, desarrollo de Facultad etcétera". Puesto que la propuesta surgió de los participantes en el desarrollo de la Facultad en enero de 1996, pensé que quizás la idea podría sacar para dicha plataforma. Cuando el Presidente del Instituto también expresó dificultades, pensaba hacerlo en IMX. Esperé que el director vaya apoyarlo cardíacamente porque había pedido organizar una conferencia. Pero resultó ser una pesadilla con el número de acuerdos para ser hechas, soluciones que se dará, aclaraciones que se proporcionará, negación de permisos y ayuda, especialmente porque como mal me cogí en mi pesada carga académica de enseñanza, MDP y literatura además de trabajo administrativo de Junta Directiva y otros ", dijo el Prof. Nandkumar.

## **Explorando la Posibilidad**

Prof. Nandkumar envió una carta al director en 10 de octubre de 1996 que había una posibilidad de tener la Primera Conferencia de Administración Estratégica Foro Anual en IMX (ver exposición 2), adjuntando el proyecto de la carta al Presidente del Foro (informal).

En 14 de octubre, el lunes, una nota desde Director fue recibida, pidiendo número esperado de delegados y de cómo los arreglos serán hechos como ni aulas ni albergue estaría disponible. También se pregunta cómo el embarque será organizado (ver exposición 3).

"Esto me hizo pensar" dijo el Prof. Nandkumar "si de esta manera continuó el avance de la construcción del campus, hasta el año próximo incremento en ingesta de PGP puede ocurrir señaló en una reunión de la Junta". Su aprehensión emanada de su asociación con el proyecto de trabajo como miembro del Comité de planificación y desarrollo de campus hasta pocos meses atrás. Después de haber visto la realización de un aula de 120 plazas en 25 días de planos cuando el tamaño de lote PGP se incrementó de 30 a más de 100, Prof. Nandkumar estaba convencido acelerada de construcción. Pensamiento de celebración de la Conferencia puede ayudar a acelerar la terminación de algunos edificios en vez de haber aumentado el tamaño del lote que tuvo lugar hace ya 7 años.

## **Los Arreglos**

En el 16 de octubre, Prof. Nandkumar respondió cómo otros arreglos pueden hacerse si la Conferencia iba a ser organizado (ver exposición 4). El Director era, sin embargo, no convenció y sintió que se propusieron muchos arreglos adicionales y desde Prof. Nandkumar estaba muy ocupado con su MDP, que (Prof. Nandkumar) debe arreglar una reunión del Director, DP y CAO según la conveniencia de todos los interesados. (ver exposición 5). Junto con el director

de nota de fecha 17.10.96, Prof. Nandkumar también recibió una nota de CAO que esta última será proceder en excedencia del 18 al 27 de octubre.

Prof. Nandkumar estaba muy molesto con esto y respondió que el tema administrativo ordenarse al final del Director (ver exposición 6) y se informó sobre la decisión final. Él también marcó copia al DP y CAO.

Las respuestas de DP y CAO fueron muy alentadoras. Prof. Nandkumar había trabajado con ellos como miembro del comité de construcción de junta y campus y estaba convencido de que una vez que estas dos personas su corazón, el Instituto podría llevar a cabo la Conferencia. Él envió sus puntos de vista al Director.

### **Movimiento Adelante**

En el 11 de noviembre Prof. Nandkumar aprendió que el Presidente había aprobado la propuesta. Pero ninguna carta formal había llegado a Director de IMX. Se recordó en 14 de octubre, el Presidente envió consentimiento implícito a Prof. Nandkumar, pero lamentó que los miembros de la facultad no serán capaces de asumir cualquiera responsabilidad (ver exposición 7). No hubo ninguna confirmación por parte de miembros de la facultad de otro Instituto a asumir la responsabilidad de otro módulo. "Esto significa que tengo que asumir la responsabilidad de organizar todos los tres módulos académicos, además de otros acuerdos", dijo el Prof. Nandkumar.

Prof. Nandkumar expidió el fax al Director, con la nota que, si este último aceptó ser Presidente del Comité Organizador, él estará dispuesto a seguir adelante, más cerca el capítulo (ver exposición 8). El Director pide una aclaración sobre la organización Secretario y responsabilidad financiera. Prof. Nandkumar acordaron a ser Secretario de organización y explicó que la financiación debía hacerse a través de cuotas de inscripción.

Finalmente, el viernes, 22 de noviembre, Prof. Nandkumar decidió cerrar el capítulo, redactado un Fax enviado en 26 de noviembre, si el lunes 25 de noviembre, el Director no decidía el asunto (ver exposición 9).

### **El Retraso**

El 28 de noviembre el profesor Rao, Secretario preguntó acerca de los arreglos. Prof. Nandkumar redactó una respuesta y remitido para aprobación del Director, por lo que se podría liberar el folleto de la Conferencia. Director acordó que bajo determinadas condiciones. Él sin embargo no aceptó permitir la cuota de inscripción que serán recibidos por el Instituto. Esto significó que una cuenta tuvo que ser abierto en nombre del propio Foro. Esto requiere que un cuerpo formal debe ser creado rápidamente. Sin embargo, alrededor de mediados de diciembre el Secretario expresó su incapacidad para conseguir el Foro registrado como sociedad y pidió Prof. Nandkumar a hacer lo mismo. "Mi Dios - cómo hacer lo" se preguntó el Prof. Nandkumar.

### **Formación del Foro**

Por suerte Prof. Nandkumar había sido Secretario a Junta y la sociedad de IMX algunos años atrás y tenía una copia del memorando de la Sociedad. Modificó para formar una nueva sociedad. Problema era cómo conseguir la firma del Presidente. Este último aconsejó a conseguir en contacto con el Director Ejecutivo de una empresa del sector público (en que el

Prof. Nandkumar había hecho un estudio de caso) fue un amigo común. Estuvo de acuerdo. El MD de otra compañía para quien había hecho Prof. Nandkumar una consulta acordó ser el Tesorero. Prof. Nandkumar acordó a ser el Secretario de la Sociedad. Algunos otros miembros de la facultad de IMX y los participantes del primer FDP se convirtieron en otros miembros para cumplir los requisitos de la formación de la sociedad.

El Director de IMX se negó a permitir IMX para dirección registrada de oficina. Él no permitió que incluso su oficial, que tenía la experiencia necesaria para ayudar en la redacción y presentación de la documentación. Afortunadamente, Prof. Nandkumar tenía una casa en la ciudad, que fue hecha dirección registrada.

A pesar de temores, no había ninguna dificultad creada por la oficina de registro civil y dos semanas más tarde el Foro fue registrado como una sociedad, una semana antes de la Conferencia.

## **La Conferencia**

El director de proyecto había extendido todo el apoyo para acelerar la terminación del comedor y justo a tiempo se ajustaron la puerta y las ventanas. También se completaron treinta habitaciones en el albergue el día antes de comienzo de la Conferencia. La CAO también hizo su poder para ayudar.

La Conferencia contó con la presencia de más de 45 delegados de distintas escuelas de administración. Se publicó un libro por un autor-delegado en la gestión estratégica. Libro de Caso del Instructor Manual del Prof. Nandkumar (publicado el año pasado) solicitados por los participantes del primer FDP también fue completado y publicado. Algunos Directores y los Vicecancilleres también asistieron a la conferencia.

En el último día, se llevó a cabo la elección de nuevos portadores de la oficina del Foro. Por desgracia, nadie propuso el nombre del director de IMX para cualquier posición. " Me abstuve de hacerlo, porque no quise organizar cualquier otro evento deseado por el director. Una experiencia era más que bastante" dijo Prof. Nandkumar.

En la carta del Director, Prof. Nandkumar comentó "lo dolió. Pero yo estaba feliz de que ahora por lo menos un PGP albergue de 60 habitaciones y el comedor estará en funcionamiento para asegurar que la ingesta de PGP se aumentó a 180, que no sucedía durante los siete años. La experiencia de coincidente inauguración de un evento importante para acelerar el término de un edificio fue una gran lección que me ayudó a completar la obra que fue pegada en otro Instituto cuando ingresé allí como director", dijo.

"Formación de plataforma para la interacción anual de miembros de la facultad en mi disciplina, un sueño de 20 años también realizó", dijo Prof. Nandkumar.

"No hubo otra conferencia en IMX hasta 2001, en que he organizado bajo la égida del Foro. Pero esa es otra historia" sonrió Prof. Nandkumar.

"Si era posible organizar la Conferencia, ¿por qué Director no aprobar en primer lugar? ¿Por qué ambos sentirse herido? ¿Era evitable? ¿Por qué no otra conferencia se llevó a cabo durante los próximos 4 años? ¿Sobrevivirá el Foro? ¿Hay un papel de huérfanos en la sociedad?". Estas fueron algunas preguntas que desconcertado Dr. Nandkumar, incluso después de la jubilación.